

Vägledning för hållbara beslut

Numera finns livscykelperspektivet med centralt i ISO-standarden för miljöledningssystem, men många företag står handfallna inför uppgiften att få in hela värdekedjan i alla sina beslut. Tack vare nyss avslutat forskningsprojekt finns nu en vägledning som kan hjälpa företag att sprida livscykelinformation till fler delar av organisationen så att hållbarhet kan genomsyra såväl företagsledning som inköp, logistik och försäljning.



”Jag har länge upplevt en frustration bland kollegor ute på företag över svårigheten att få saker att hända längre ut i organisationen,” säger projektledare Emma Rex vid RISE om bakgrunden till projektet.

I vissa fall har de lyckats bra med att nå uppåt i organisationen, till företagsledningen, men i den operativa verksamheten har det, enligt Emma, inte varit så lätt. Den insikten blev fröet till projektet, som drog igång 2016. Det är just på operativa verksamheter, flöden av miljöinformation och kontexter där informationen ska tas emot, som Emma och hennes kollegor har fokuserat de senaste två årens forskning. Tillsammans med en projektgrupp bestående av företagsrepresentanter från globala

industriföretag, beteendevetare och livscykelexperter har hon sökt nycklar till vad som krävs för att informationen ska tas emot och påverka beslut. Resultaten är intressanta på många sätt.

”Projektet satte fingret på kontexten.”

”Projektet satte fingret på att kontexten för den som ska agera på en viss information verkar vara minst lika viktig som hur informationen är paketerad,” säger Emma.

Tidpunkt, kringinformation och motivation tycks, enligt studien, vara viktigare än att informationen är presenterad på ett snyggt och tydligt sätt. Med hjälp av fallstudier har projektgruppen studerat olika kontexter för användning av livscykelrelaterad information. Utifrån dem har de kunnat identifiera viktiga frågeställningar som i slutändan resulterade i den pedagogiska vägledningen. I den kan läsaren steg för steg lära sig grunderna i ett livscykelperspektiv och hur hen kan arbeta för att implementera perspektivet och därmed möjliggöra hållbara beslut i sin organisation. Vikten av att känna sin mottagare, anpassa informationen och leverera konkreta rekommendationer och checklistor är några av verktygen som läsaren får med sig.

Vägledningen har nu börjat spridas och Birthe Nörngaard, revisionsledare vid RISE Certifiering har redan börjat använda den i workshops om ISO 14001:2015.

”Vägledningen är till stor hjälp för att förstå begreppet livscykelperspektiv, som många miljöcertifierade företag tycker är svårt att hantera”, säger hon och menar att många som är ansvariga för miljöledningssystem, men inte har så djup kunskap om livscykelperspektivet kan ha nytta av den.

Forskningsprojektet med titeln "Anpassning av beslutsstöd för energieffektivare värdekedjor" har koordinerats av Swedish Life Cycle Center, projektletts vid RISE och finansierats av Energimyndigheten. Projektgruppen har representanter från RISE Research Institutes of Sweden, AkzoNobel Specialty Chemicals, IVL Svenska Miljöinstitutet, Naturvårdsverket, Vattenfall och Volvo Car Group.

[Läs vägledningen](#)

[Läs projektsummeringen](#)

[Läs om forskningsprojektet](#)

[Läs nyheten på engelska](#)

Swedish Life Cycle Center är Sveriges enda nationella plattform för livscykelperspektivet och grundades som en gemensam satsning mellan Nutek (numera VINNOVA), Chalmers tekniska högskola och ett antal internationella organisationer under namnet CPM. Sedan starten 1996 har centret samlat representanter från akademi, näringsliv, forskningsinstitut och myndigheter för att diskutera och föra användandet av livscykelanalyser och närliggande frågor framåt. Genom åren har de bidragit på flera olika sätt, exempelvis initierat, lett och gett input till nya ISO-standarder, skapat konkreta verktyg för att förenkla utförandet av livscykelanalyser samt lanserat en öppen LCA-databas. Idag består centret av 14 partners och har sedan 2016 ett tätt samarbete med flera av landets myndigheter. Centret är partnerfinansierat och driver sedan 2017 även projektet "Svensk plattform för livscykelperspektivet" som finansieras av energimyndigheten. Partnerkonstellationer och fokusområden har varierat över tid, men visionen har alltid varit densamma – att sprida livscykelperspektivet som trovärdigt och användbart över hela världen.

Kontakt:

Emma Rex, Forskare vid RISE Research Institutes of Sweden och projektledare i projektet

Telefon: +46 (0)10 516 59 92

E-mail: emma.rex@ri.se

Ulrika Georgsson, Kommunikatör, Swedish Life Cycle Center & Svensk plattform för livscykelperspektivet

Telefon: +46 (0)31 772 68 94

E-mail: ulrika.georgsson@chalmers.se