

CPM Rapport 2001:19

Slutrapport projekt II:F:14
Verksamhetsledning

Sammanställd av projektledare
Raul Carlson

Index

1	Projektets innehåll	1
2	Beskrivning av verksamhetens innehåll	1
2.1	Basaktiviteter	1
2.1.1	Databasuppbyggnad	1
2.1.2	Utbildning	1
2.1.3	Databaspublicering	1
2.1.4	Stödverksamhet	1
2.1.5	Positionering	1
2.2	Projekt	2
2.2.1	Genomförda projekt	2
2.2.2	Startade projekt.....	2
2.2.3	Projekt under diskussion.....	2
2.3	Övrigt.....	2
3	Verksamhetsledning	3
3.1	Nytt verksamhetsområde.....	3
3.2	Samordning och syntes	3
3.2.1	Inom CPM	3
3.2.2	Utom CPM.....	3
3.3	Säkring och utveckling av verksamhetsområdet.....	3
3.3.1	Organisationsutveckling	3
3.3.2	Utvärderingen	4
3.3.3	Planering av verksamheten inför etapp III.....	4
3.4	CPM-administration	4
3.4.1	Stödfunktioner	4
3.4.2	Övergripande planering av etapp III	4
4	Slutsatser	5
5	Rekommenderad och planerad fortsättning.....	5

1 Projektets innehåll

Projektrapporteringen inkluderar följande CPM projekt

II:F:1 Verksamhetsledning (projektid 1998 03 01 – 1999 11 31)

II:F:14 Verksamhetsledning (projektid 1999 12 01 – 2001 08 31)

Projektets innehåll avser:

- Planering och rapporteringsansvar av de projekt som bedrivs inom dataverksamheten.
- Samordning mellan de projekt som bedrivs inom dataverksamheten.
- Omvärldsbevakning och utveckling av dataverksamhetens område.
- CPM verksamhetsledning, inkluderande ansvar för utveckling av CPMs verksamhet.

2 Beskrivning av verksamhetens innehåll

Inom dataverksamheten finns ett antal basaktiviteter, som är centrala för CPMs uppgift, särskilt databashantering och uppbyggnad. Dessutom ingår i verksamheten forskningsfältet Miljöinformatik, vilket är ett resultat ur dataverksamhetens projektarbeten.

2.1 Basaktiviteter

2.1.1 Databasuppbyggnad

I denna verksamhet ingår företags naturinsatser för att ta fram och dokumentera LCI-data, samt granskning av dessa data, samt handledning av dem som lämnar in data.

Sedan 2000 ingår också framtagande och dokumentation av miljöpåverkansdata.

2.1.2 Utbildning

För att praktiskt nå ut med de resultat som framkommit inom ramen för CPM ges utbildning i SPINE och CPM datadokumentations-metodik etc.

2.1.3 Databaspublicering

Data publiceras ur CPMs databas genom Internet, och levereras till CPM-sfären och utanför denna efter beställning. Beställningar från utanför CPM-sfären faktureras.

2.1.4 Stödverksamhet

Allmän stödverksamhet vad avser SPINE, CPMs dokumentationskriterier, andra resultat etc.

2.1.5 Positionering

För att skapa värde i de resultat som tas fram inom verksamheten, måste resultaten spridas i viktiga nationella och internationella forum, såsom ISO och vetenskapliga nätverk. Bland annat har Raul Carlson deltagit i panelen i en nationell paneldebatt i diskussionerna kring Koreas LCI-databas för miljövarudeklarationer, samt deltagit som expert vid EU angående utformningen av IPP-systemet.

Se rapport II:F:12 för en ofullständig lista av presentationer gjorda i olika sammanhang med avsikt att sprida kunskap om resultat och verksamhet.

2.2 Projekt

2.2.1 Genomförda projekt

Se II:F:11-II:F:13.

2.2.2 Startade projekt

Följande projekt har startats men inte avslutats under etappen:

EU-projekt

- CASCADE, ett projekt med avsikt att nå längre i standardiseringen av LCA-datadokumentationsformat.
- OMNIITOX, ett projekt vars avsikt är att skapa metodik och ett informationssystem för tox-data i LCA.

Andra externa projekt

- CPM/SSVL, ett projekt vars avsikt är att utforma gemensam metodik för miljödataframtagande för skogsindustrin.
- LCAE, ett projekt vars avsikt är att ta fram ett LCA-verktyg och data för små och medelstora företag i elektronikindustrin.

2.2.3 Projekt under diskussion

Följande projekt är i olika faser under planering:

CPM-projekt

- Verksamhetsplanen för CPM etapp III innehåller en lista på projektförslag.

EU-projekt

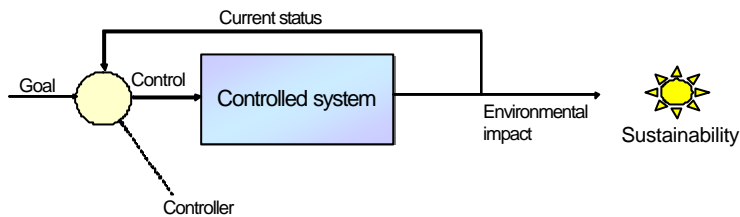
- EcoShip, ett projekt som skall leda till miljöanpassning av sjötransportnäringen.
- LCA00101, ett LCA-data projekt för elektronikindustrin.
- REPID, ett projekt som avser implementera resultaten ur RAVEL-projektet.

Andra externa projekt

- CPM/SSVL follow-up, ett projekt som avser implementera resultaten ur CPM/SSVL-projektet.

2.3 Övrigt

I projekt II:F:13 rapporteras om internationella resor och möten med ett antal internationellt kända kompetensgrupper i Australien, Japan och Korea. Vid mötet med personer i dessa grupper utbyttes presentationer av arbeten inom CPM och hos den grupp som besöktes. Dessutom intervjuades en person vid varje grupp för att ge möjlighet att få en bättre bild av kompetensgruppens praktiska arbete och insikter inom miljöinformatik-området. För att uppnå jämförbara resultat, följde intervjuerna samma mönster, grundat på modellen nedan.



Med hjälp av bilden tillfrågades personerna om tolkning av mål, beslutsfattare, ledningssystem, kontrollerat system etc. Resultatet antecknades, med målsättning att sammanställas i en rapport.

En viktig tolkning av resultatet av dessa intervjuer är att CPMs dataverksamhet, med resulterande forskningsgrupp Industriell Miljöinformatik har en långt framskriden erfarenhet och modellsyn avseende tillämpning, arkitektur och implementering av industriella miljöinformationssystem.

3 Verksamhetsledning

3.1 Nytt verksamhetsområde

Dataverksamheten startade i etapp II, för att omfatta ett ansvar för CPMs databas och för forskning rörande metodik för industriell miljöinformationshantering.

På grund av att en verksamhetsledare i slutet av 1999 valde att avsluta sitt verksamhetsansvar i CPM, kom dataverksamhets-ansvaret att även att omfatta olika forskningsprojekt i LCI-metodik.

3.2 Samordning och syntes

3.2.1 Inom CPM

Samordning och syntes inom CPM har under etappen till stor del inneburit att sätta in föreståndaren i forskningsfältet.

3.2.1.1 Inom verksamheten

Detta visade det sig att vi kunde eftersom vi var bättre än andra... Indikatorer + EcoEfficiency till RAVEL, eftersom IT-krävde denna ordning

3.2.2 Utom CPM

3.3 Säkring och utveckling av verksamhetsområdet

3.3.1 Organisationsutveckling

CPMs dataverksamhetsområdet har resulterat i en ny verksamhet inom Chalmers, både vad gäller dess kompetens och dess projektportfölj. Efterfrågan på verksamhetens kompetens har varit stor, men av organisatoriska skäl var det inte möjligt att knyta tillräckligt med personal till verksamheten. De personer som grundutbildats vid projektanställningar och examensarbeten har ofta inte hunnit uppnå tillräcklig kompetens

innan de gått vidare till andra arbeten. Detta bidrog till att mycket tid ägnats åt utbildning, när verksamheten har varit som mest beroende av kompetent arbetande personal. För att kunna knyta efterfrågad personal till verksamheten har en stabil organisatorisk hemvist eftersträvat, som å ena sidan ger en trygg arbetsplats för personal, och å andra sidan en utvecklande plattform för verksamheten.

Under etappen har ett antal delsteg tagits för att säkerställa tillgång till, och en framtid för verksamhetsområdets kompetens. Under det första året togs ett flertal steg för att säkra att kompetensen och dess värde var tydligt identifierat hos berörda parter inom Chalmers. Härvid bidrog företagsrepresentanter med att tydliggöra företagets uppskattning av hittills uppkomna resultat och värdering av verksamhetspersonalens kompetens. Genom detta fick kompetensen en tydlig identitet inom Chalmers, dock ännu inte en stabil roll.

Nästa delsteg togs under år 2001, då vikten av en för kompetensen stabil roll formulerades i termer kompetensens unika position i den vetenskapliga världen och av den unikt kompetenta personalens behov av trygg anställning. Efter övervägande beslöt Chalmers att skapa den nya forskningsgruppen Industriell Miljöinformatik (IMI), för att säkra värdet hos den genom CPM etablerade kompetensen.

3.3.2 Utvärderingen

Inför NUTEKs andra internationella utvärdering av CPM gjordes avrapporteringar och resultatsammanställningar till CPMs föreståndare. Verksamhetens innehåll, vision och struktur förklarades i detalj. Verksamhetens resultat gavs ett utmärkt betyg av utvärderarna, och de inom verksamheten utvecklade områdena gavs omnämmandet 'revolutionerande'.

3.3.3 Planering av verksamheten inför etapp III

Inför etapp III har två parallella verksamheter planerats, dels för CPM miljöinformatik, dels för den nya Chalmers-enheten Industriell Miljöinformatik. För att genomföra detta har en mängd organisatoriska diskussioner förts med berörd personal och med Chalmers och CPMs ledning.

3.4 CPM-administration

3.4.1 Stödfunktioner

Under etappen har CPM haft två olika föreståndare, och under en stor del av tiden haft en deltidsföreståndare, vilket inneburit att förklaringshjälp och visst personalstöd har fallit på dataverksamhetens personal.

3.4.2 Övergripande planering av etapp III

Inför etapp III har CPMs verksamhetsledning genomfört planering inför etappen, samt har genomfört en 'Roadshow', alltså besökt samtliga företag med verksamhetspresentationer och diskussioner.

4 Slutsatser

Genom att inom verksamhet driva såväl forskningsfrågor och mycket praktiskt arbete har starkt relevanta resultat kommit fram. Dessa resultat har relevans också långt utanför Sveriges gränser, genom den internationellt unika position mellan industri och akademi som CPM har. Den ur verksamheten sprungna forskningsgruppen Industriell Miljöinformatik (IMI) har därför en internationellt värdefull startposition, som möjliggör såväl spridande av CPMs resultat till den vetenskapliga världen som fördjupad forskning av testade och väl fungerande resultat.

5 Rekommenderad och planerad fortsättning

- Genom etablerandet av IMI skapa en vetenskaplig form för området industriell miljöinformatik.
- Genom CPM-projekt skapa effektiviserande metoder, system och verktyg för miljödatahantering med god kvalitet.
- Genom medverkan i internationella nätverk (UNEP/SETAC, ISO, etc.) och projekt (EU) harmonisera och standardisera metoder, system, och verktyg för miljöinformationsutbyte.